



**CONTEXTO  
ORGANIZACIONAL  
DO MUNICÍPIO  
DA MAIA 2024**

## Índice

FICHA TÉCNICA.....	3
ENQUADRAMENTO GEOGRÁFICO .....	4
POPULAÇÃO.....	5
ECONOMIA .....	7
SEGURANÇA.....	10
MOBILIDADE.....	12
SAÚDE .....	13
EDUCAÇÃO.....	14
AÇÃO SOCIAL.....	17
AMBIENTE .....	19
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E SERVIÇOS.....	21
LAZER E DESPORTO.....	23
ESTRATÉGIA ORGANIZACIONAL .....	25

## FICHA TÉCNICA

Divisão da Qualidade e Sistemas de Informação

Novembro 2024

### **Fontes:**

Município da Maia

REOT - Relatório sobre o Estado do Ordenamento do Território Maia

INE/ PORDATA/ IEFP/ PSP/ GNR / SNS

Carta Social/ ECO XXI/ APA - Agência Portuguesa do Ambiente

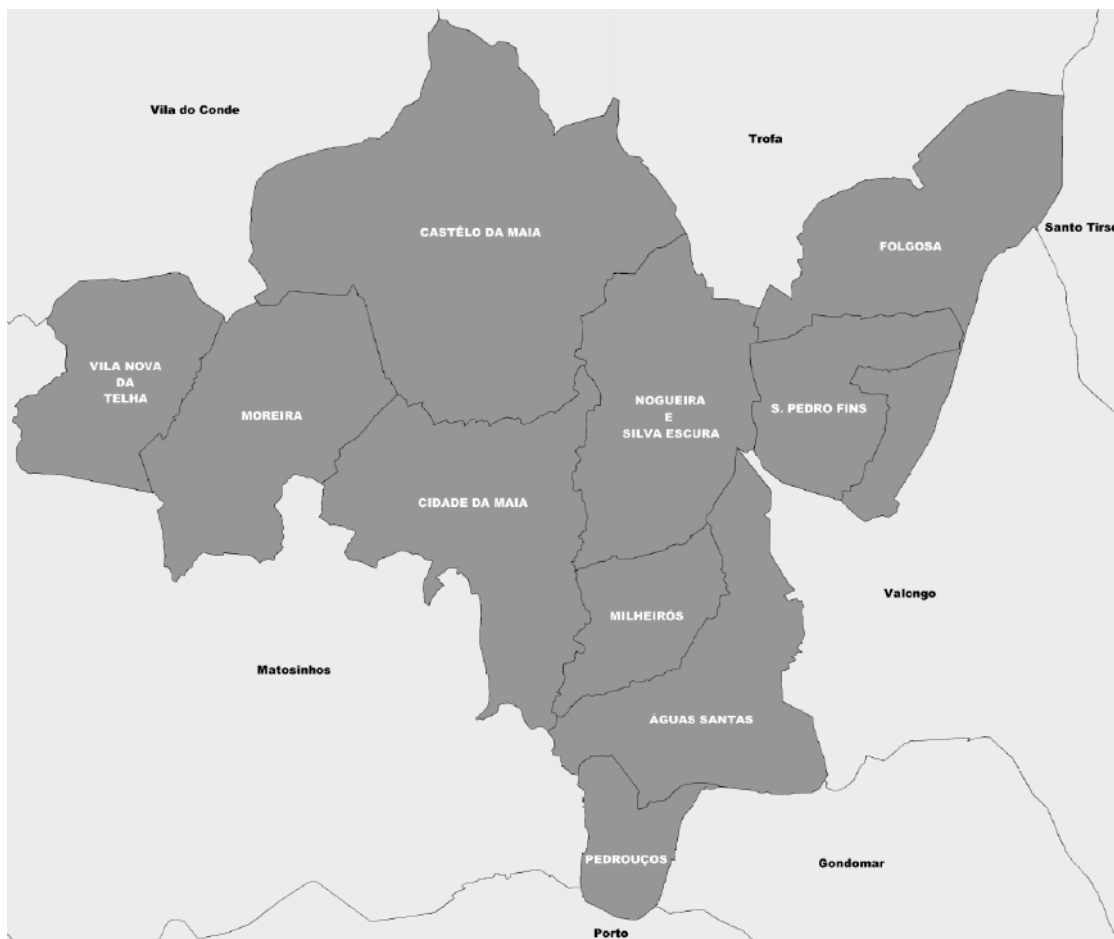
Anuário Financeiro dos Municípios Portugueses (Ordem dos Contabilistas  
Certificados)

Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência (DGEEC)

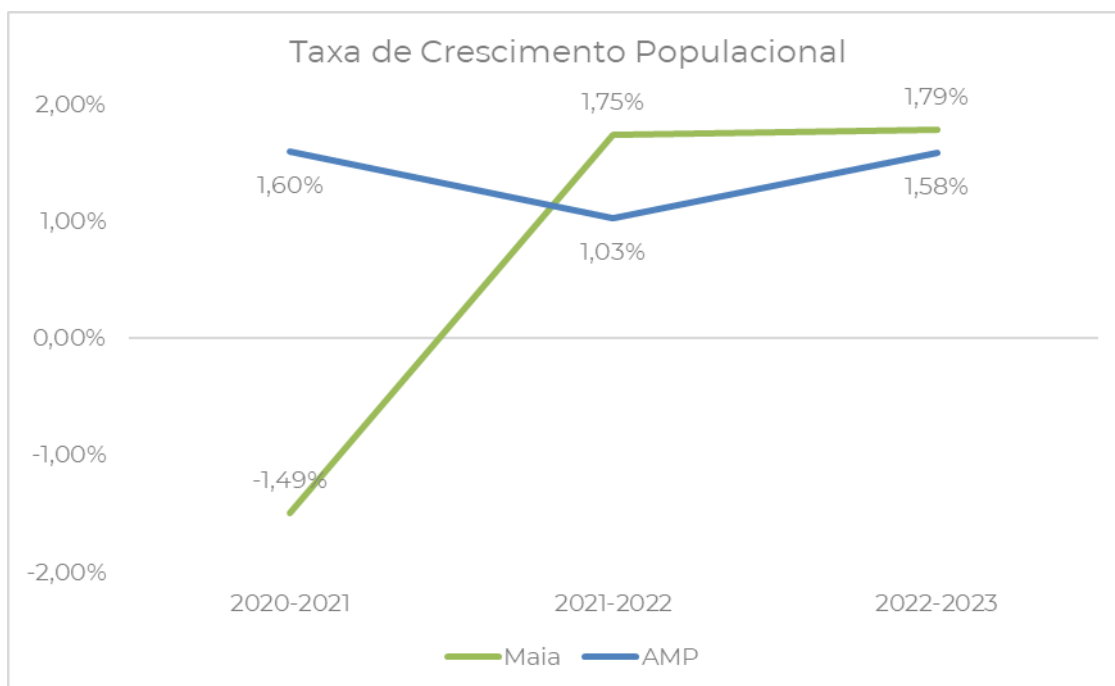
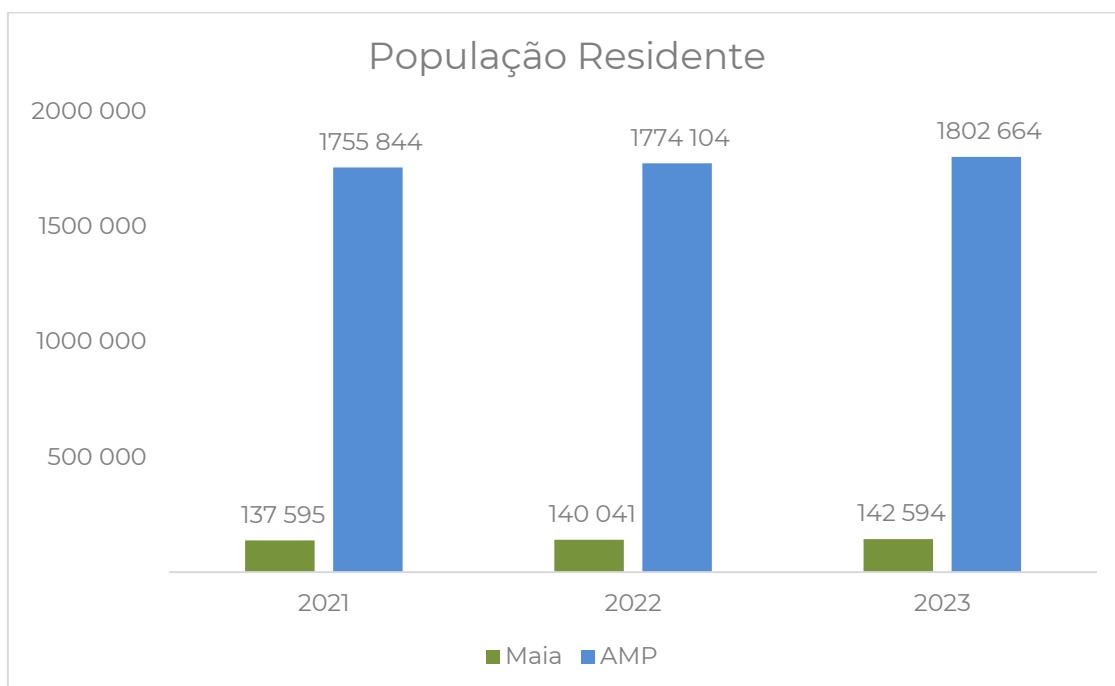
Os dados apresentados são os mais recentes nas respetivas fontes à data da  
elaboração deste documento.

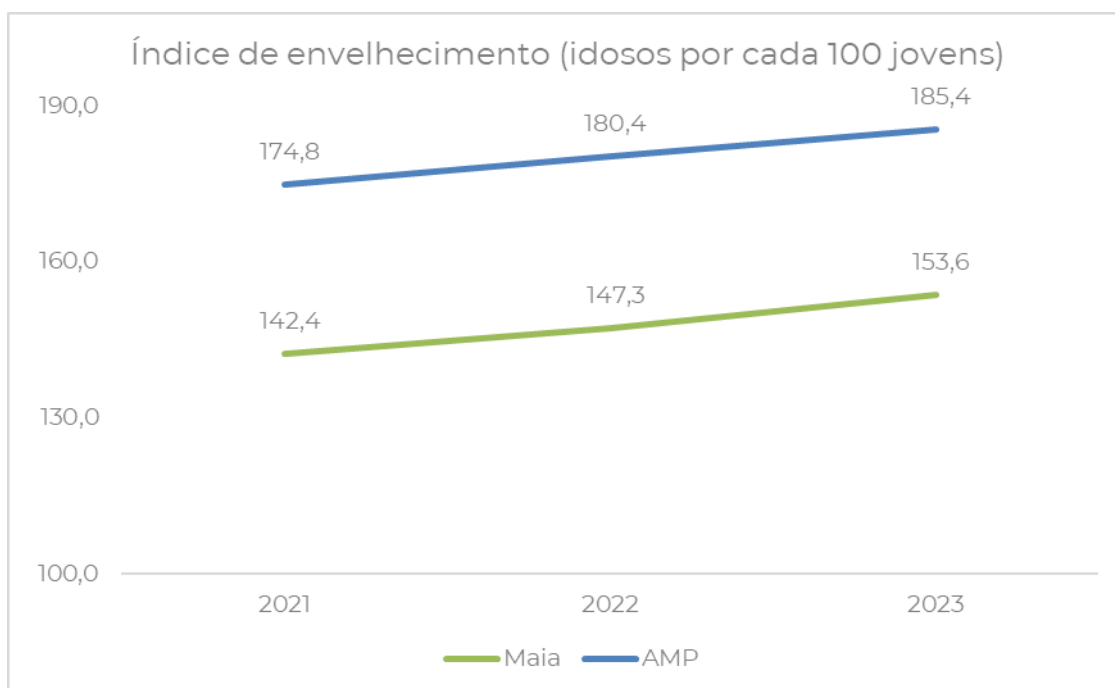
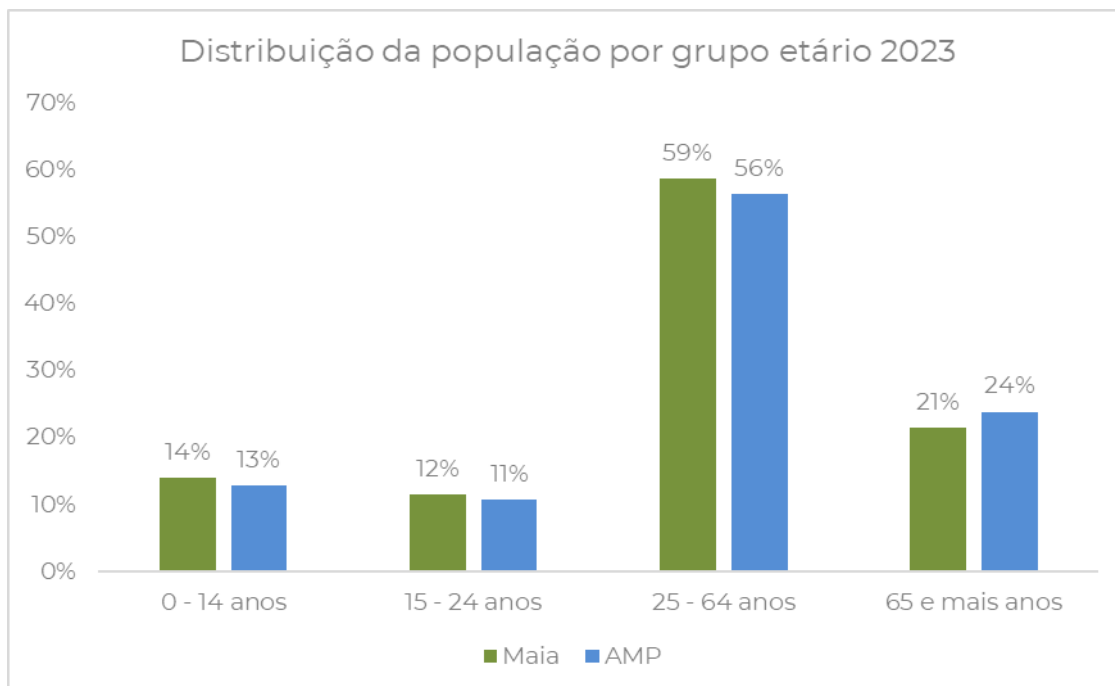
## ENQUADRAMENTO GEOGRÁFICO

Concelho da Maia	2023
Superfície (km2)	83
Freguesias	10
Cidade Sede	Cidade da Maia

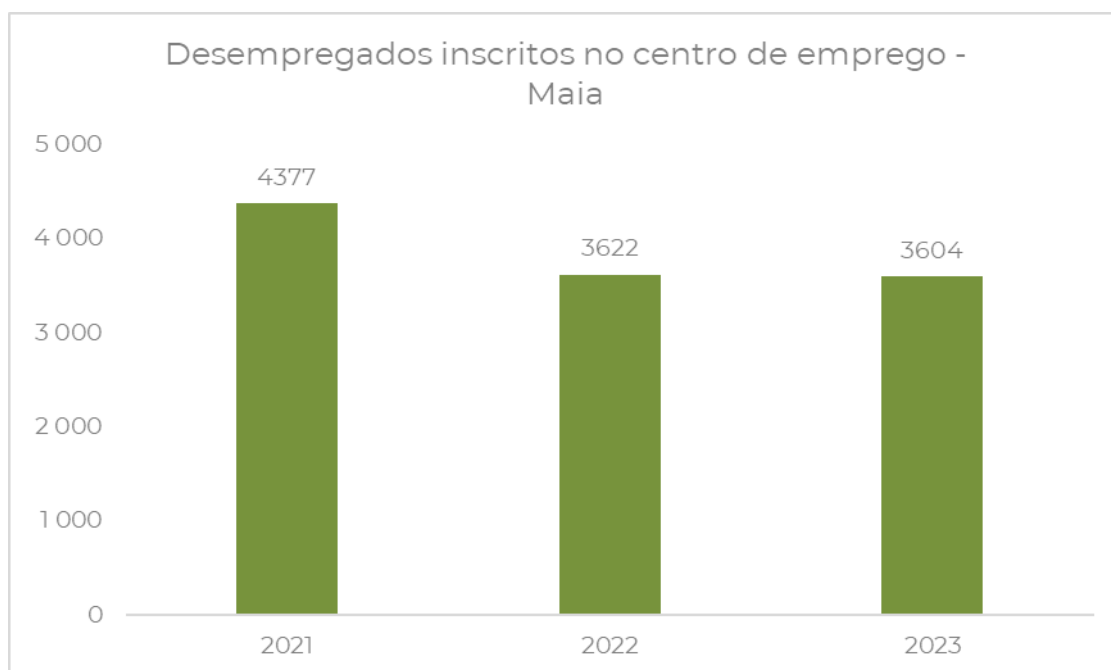
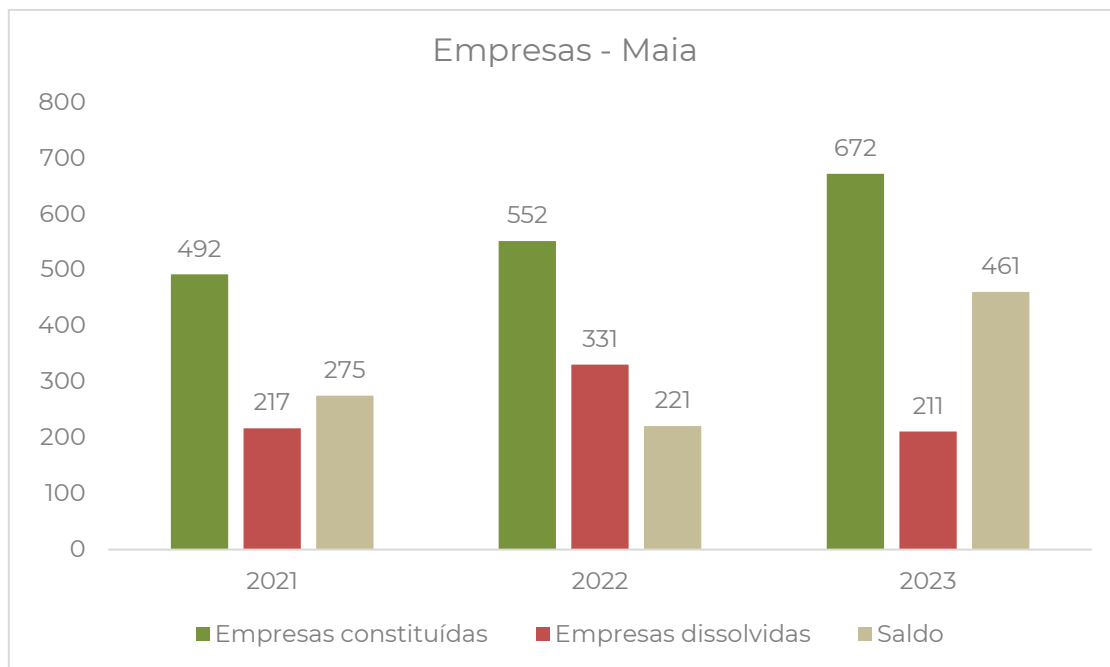


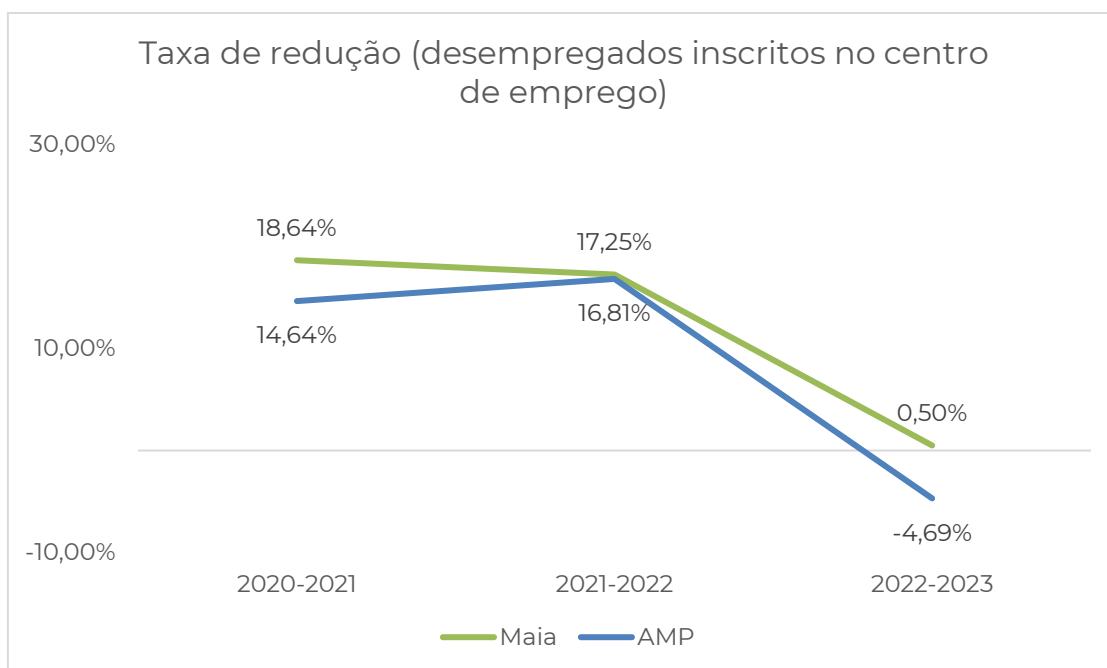
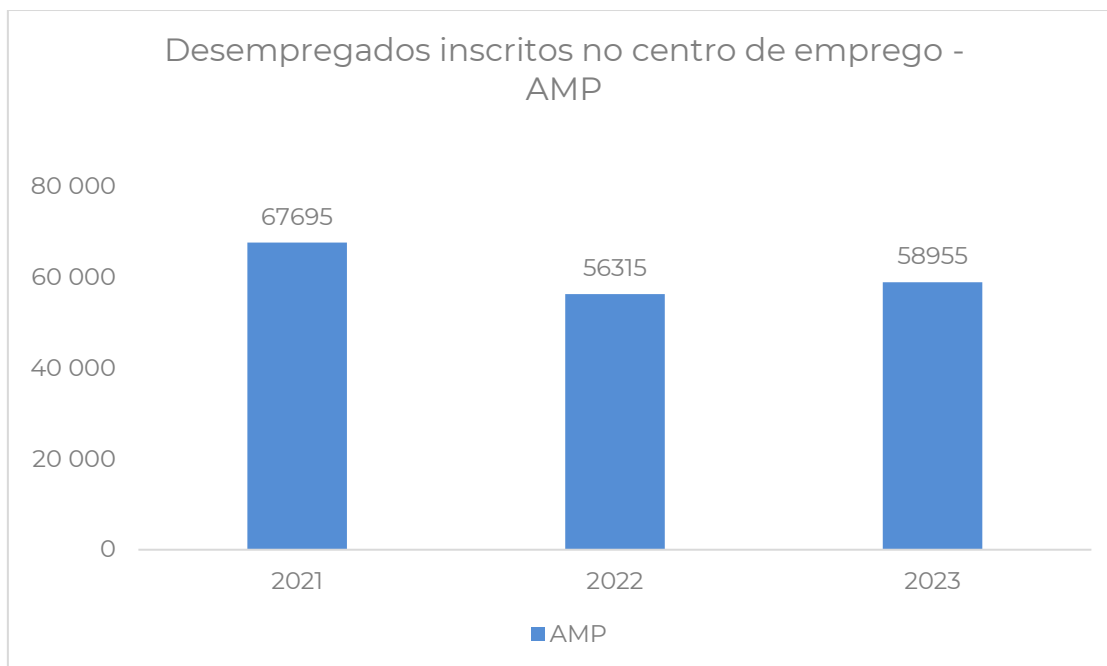
## POPULAÇÃO



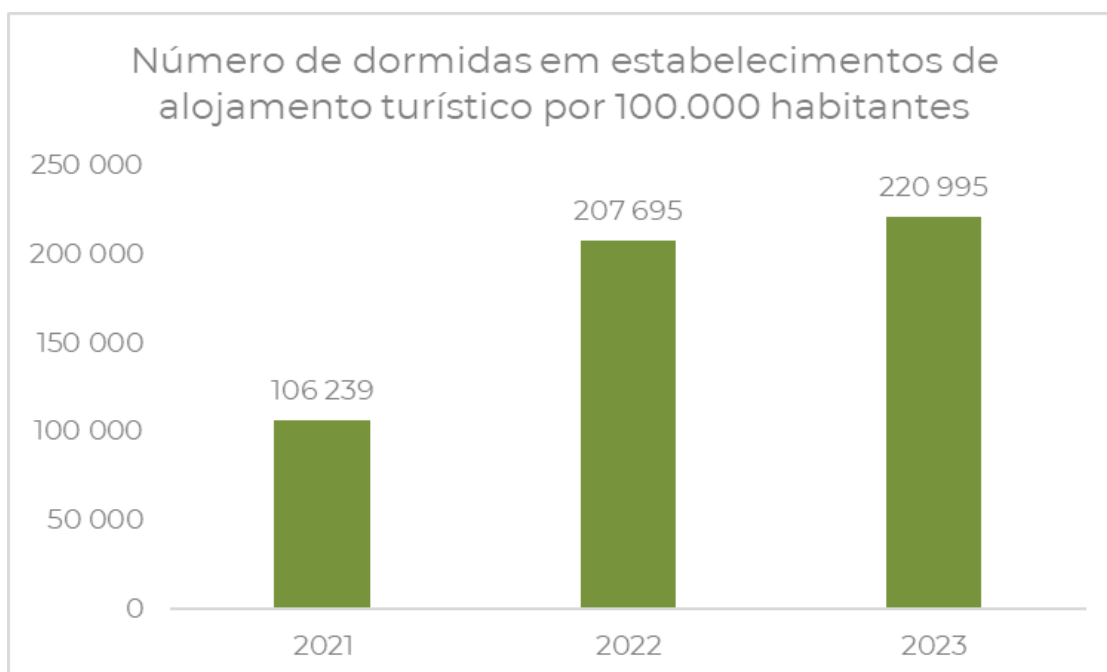
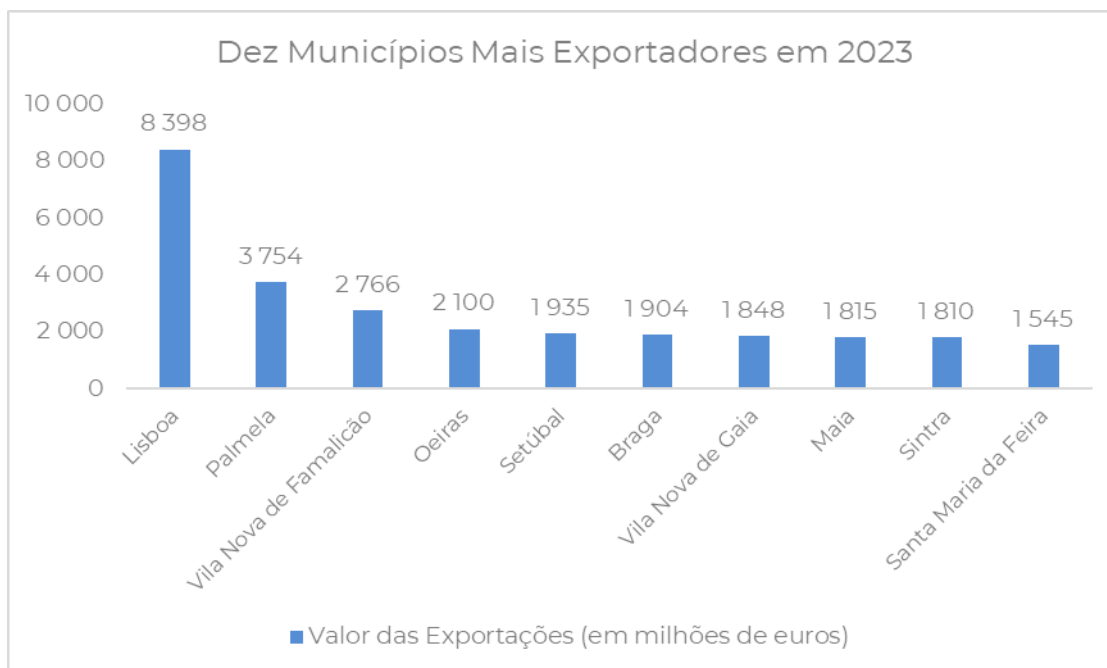


## ECONOMIA



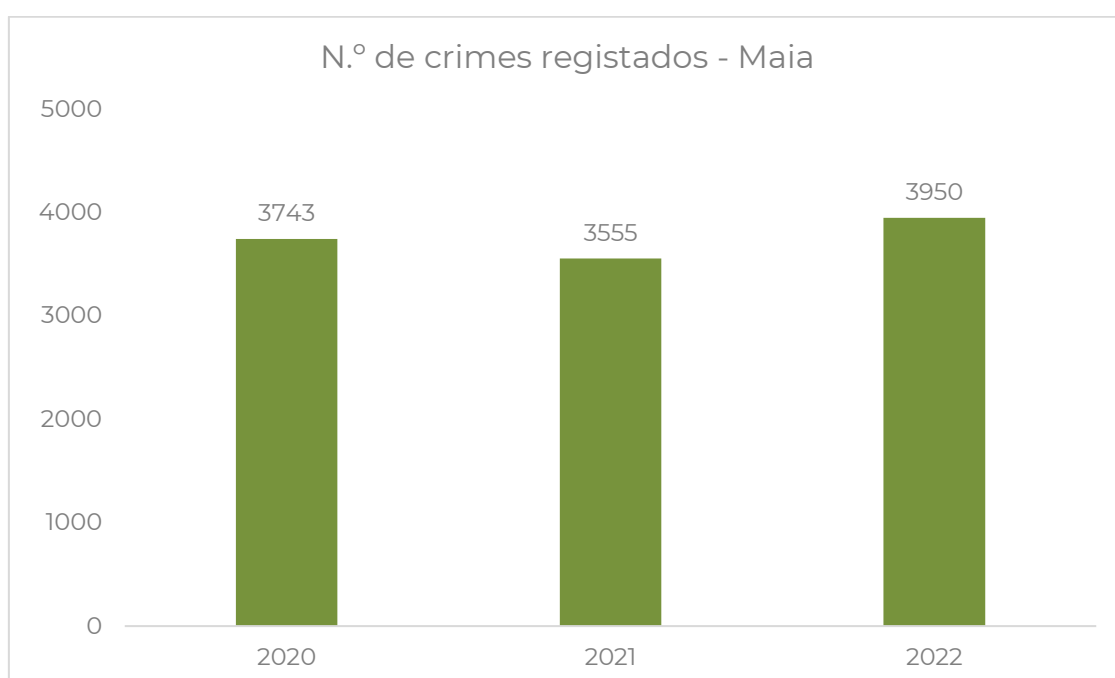


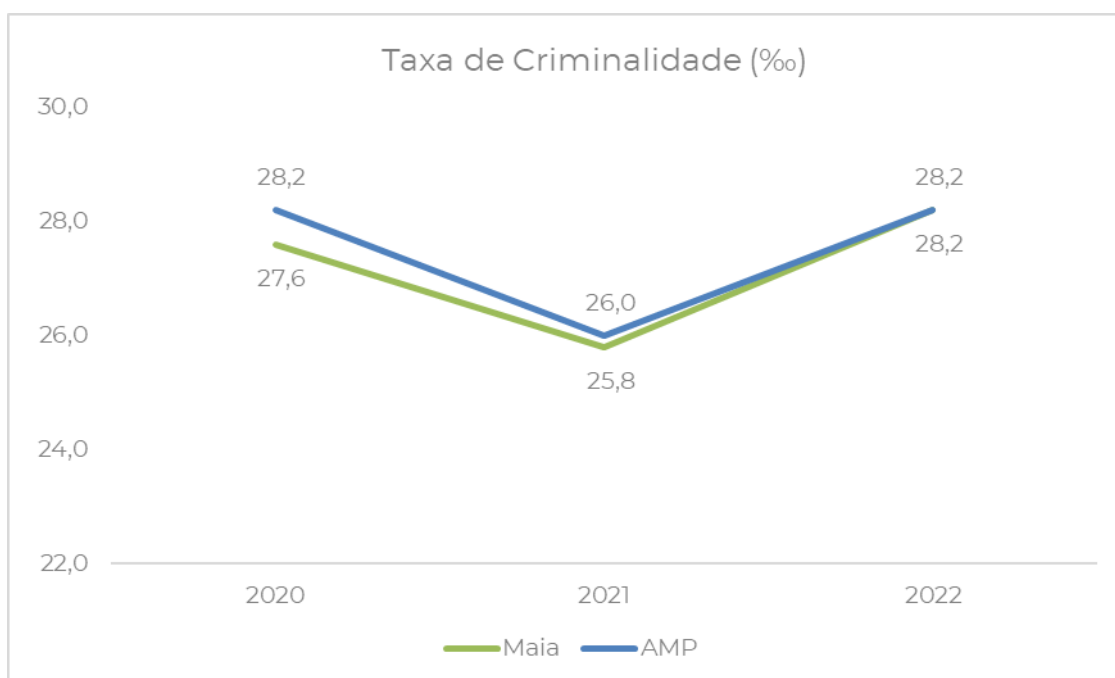
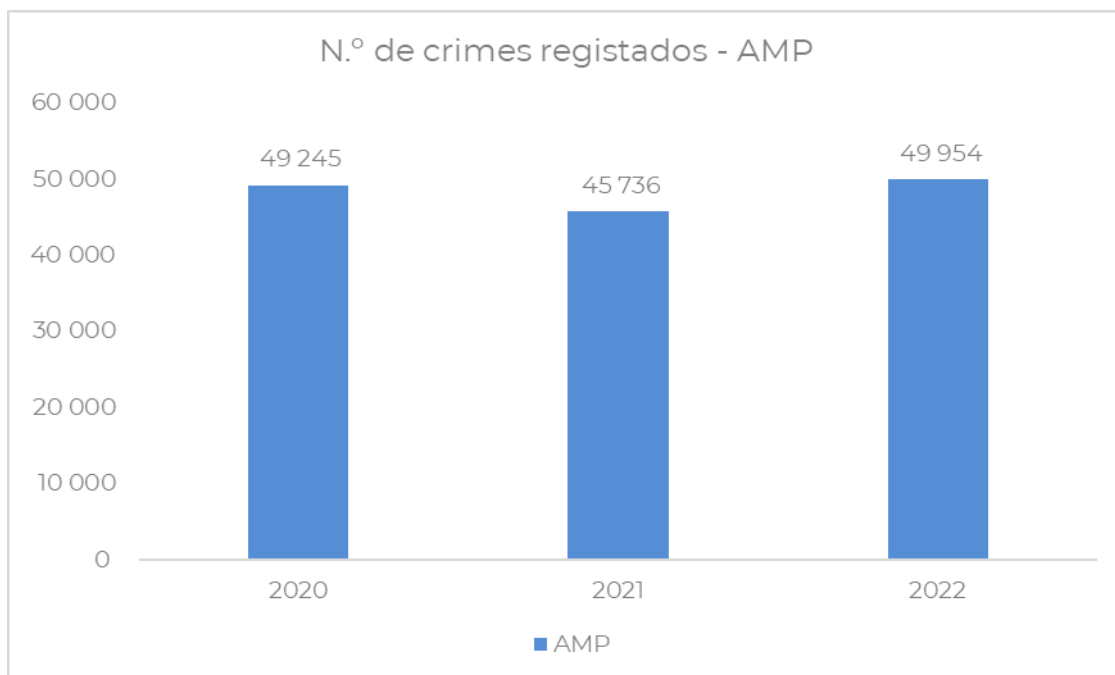




## SEGURANÇA

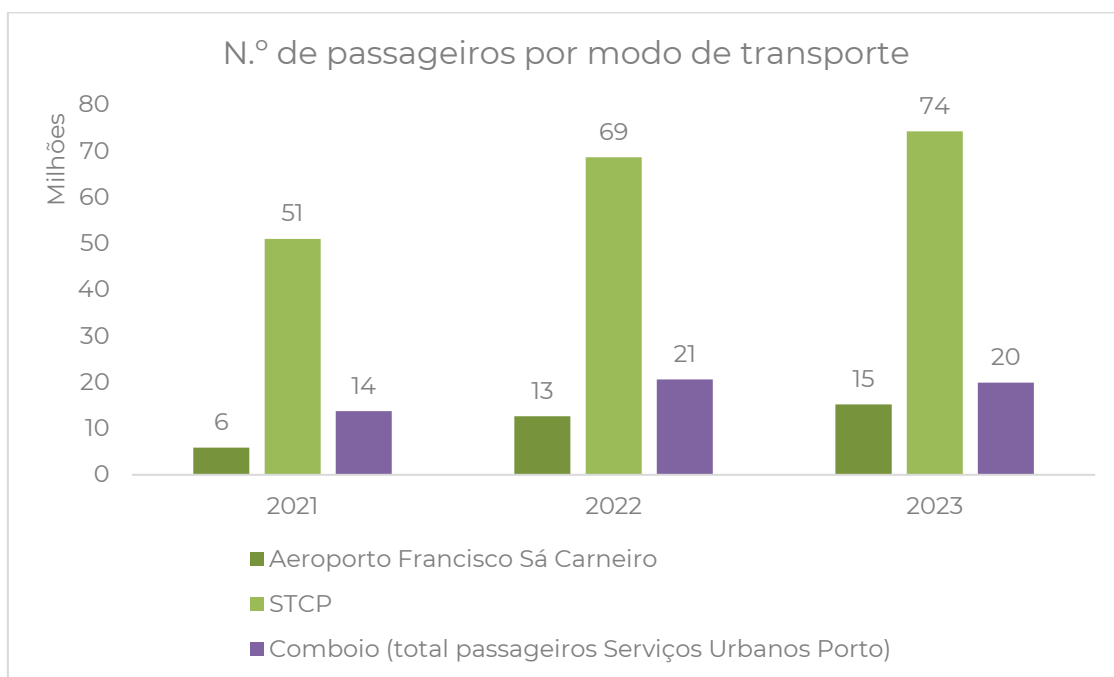
N.º de unidades	2022	2023
PSP e GNR	6	6
Bombeiros Sapadores e Bombeiros Voluntários	4	4



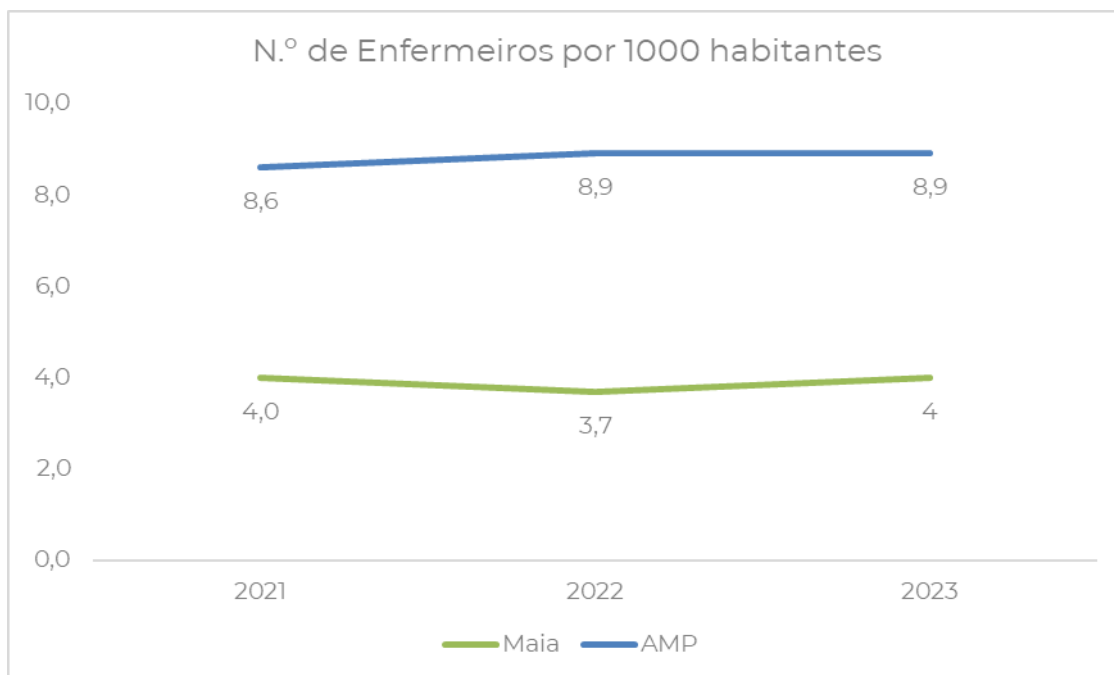
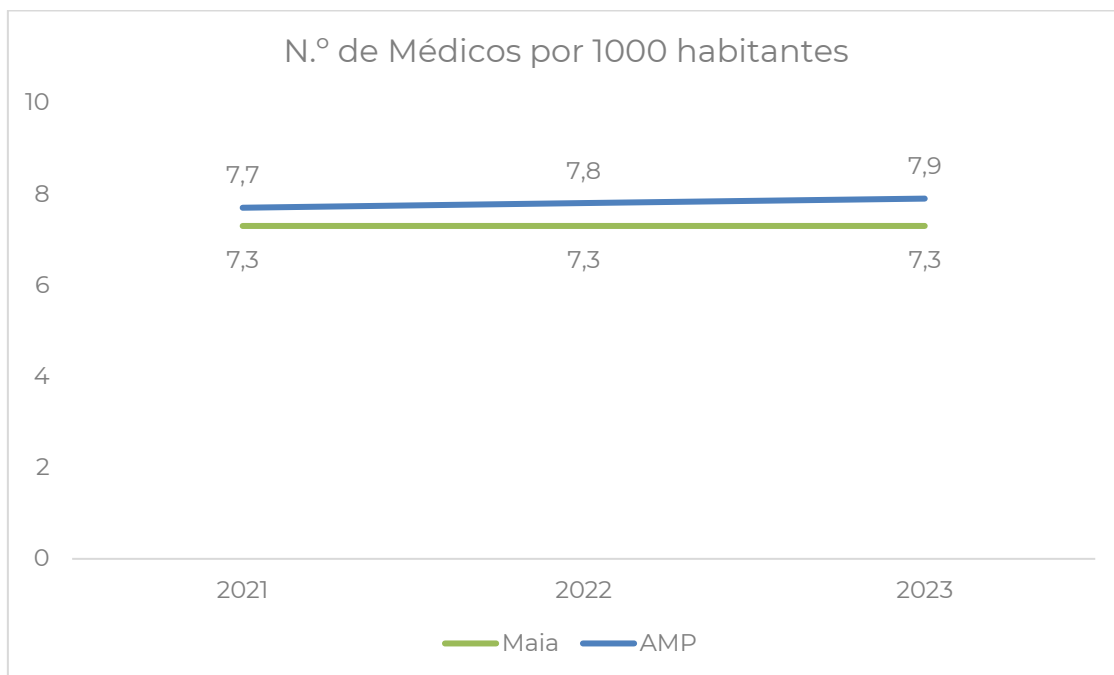


## MOBILIDADE

Modo de transporte	2023	Descrição
<b>Infraestruturas Aeroportuárias</b>	2	Aeroporto Francisco Sá Carneiro Aeródromo Municipal de Vilar de Luz
<b>Linhas Ferroviárias (passageiros)</b>	1	Linha do Minho (Estação em Águas Santas) - Ligações Porto/ Braga/ Guimarães
<b>Metro do Porto</b>	3	Linhas do Metro do Porto com estações situadas no concelho da Maia: - Linha B - Estádio do Dragão - Póvoa do Varzim - Linha C - Campanhã - ISMAI - Linha E - Estádio do Dragão - Aeroporto
<b>STCP</b>	5	Linhas que servem o concelho da Maia: - 600 - Aliados - Maia (Barca) - 601 - Cordoaria - Aeroporto (Via Marshopping) - 602 - Cordoaria - Aeroporto (Via Padrão Moreira) - 603 - Marquês - Maia - 604 - Hospital S. João - Aeroporto (Via Crestins)

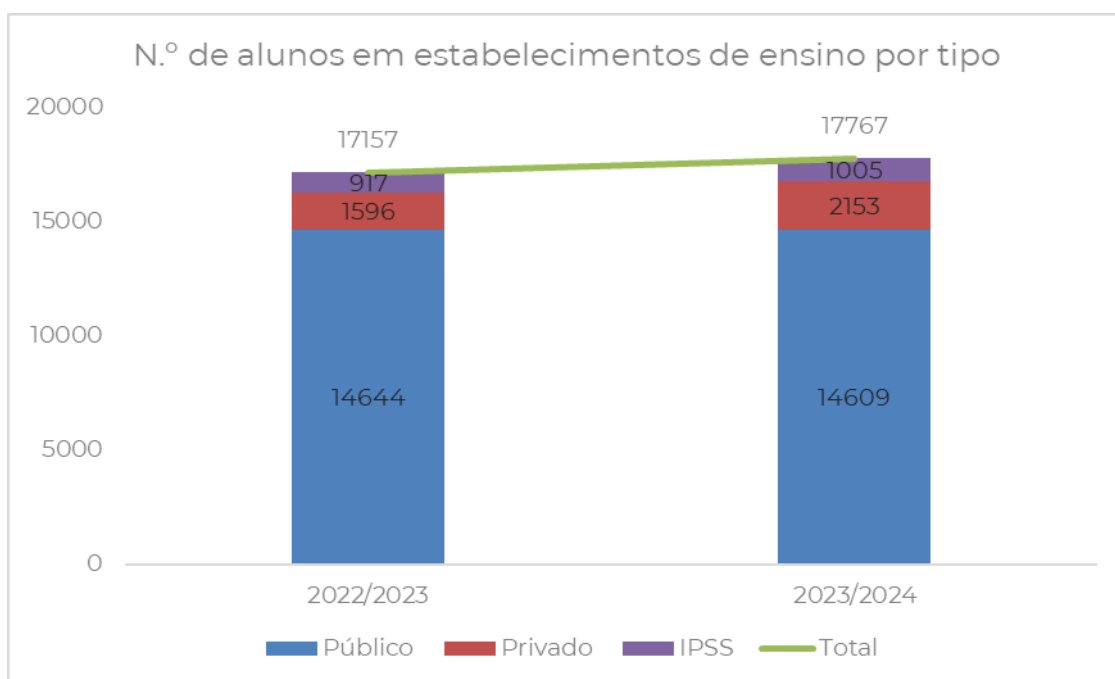
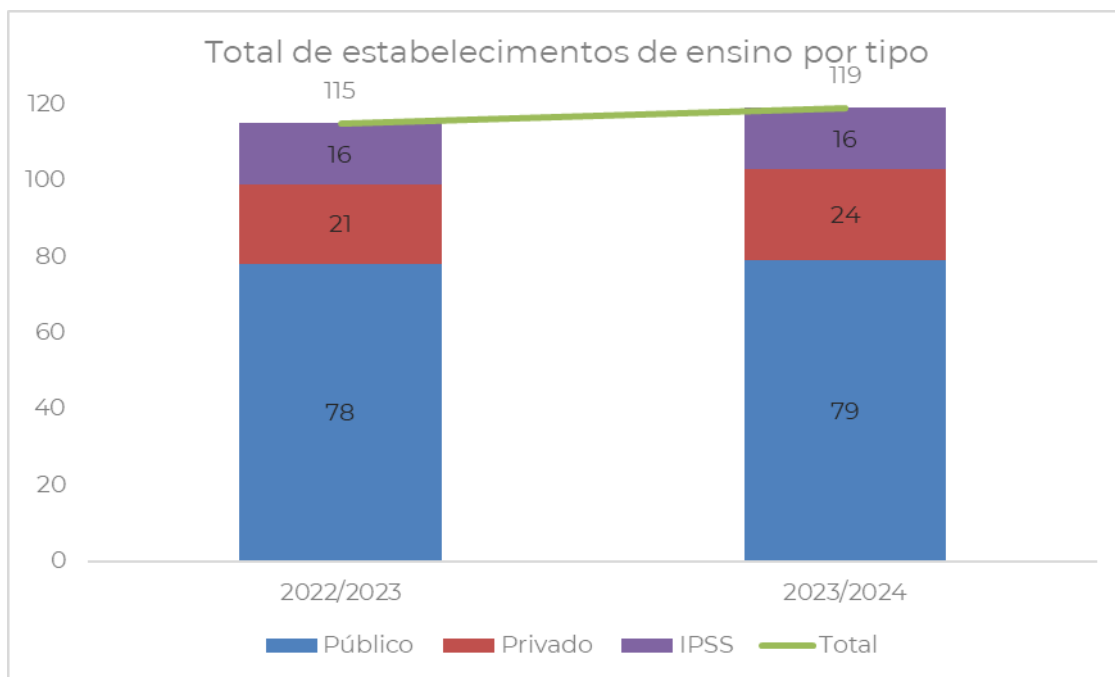


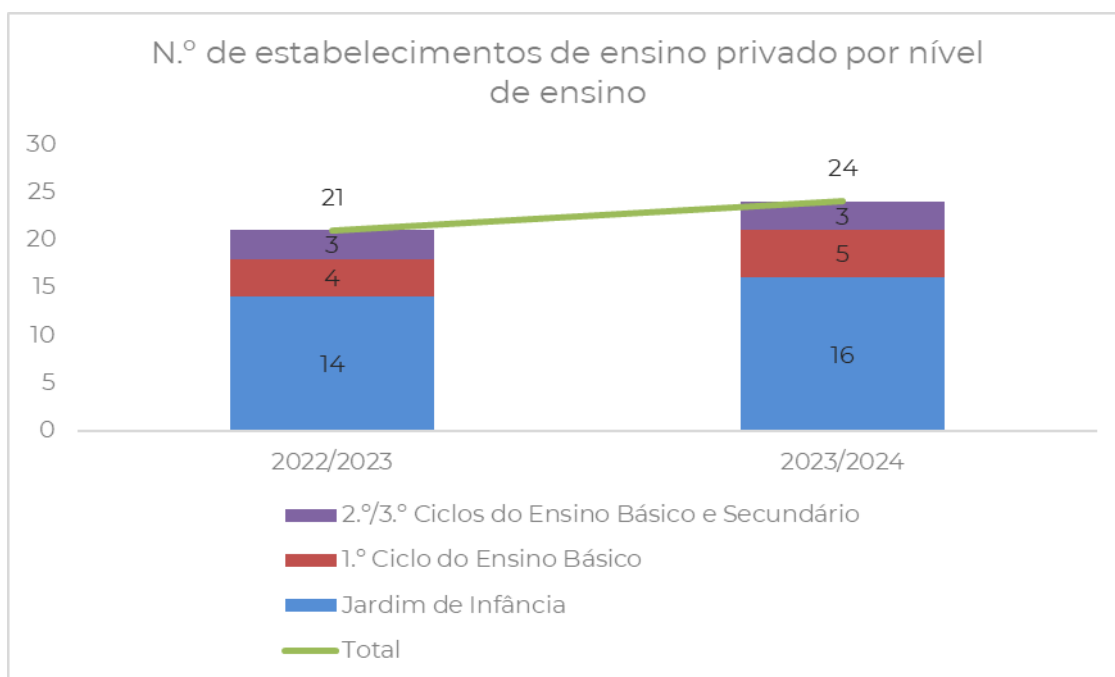
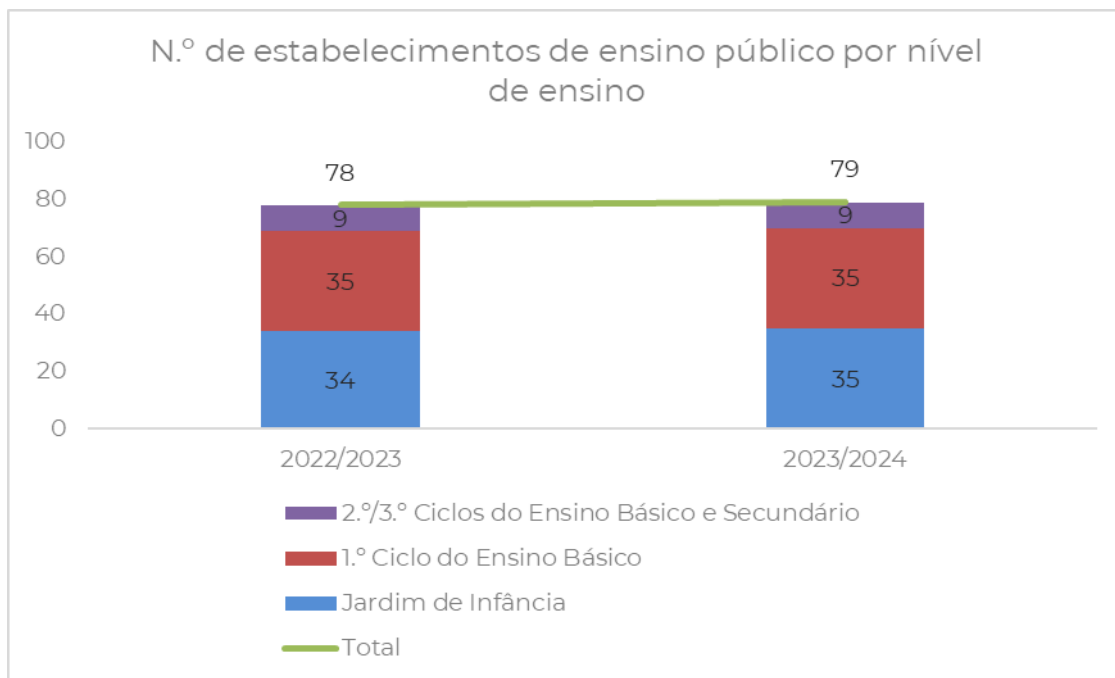
## SAÚDE

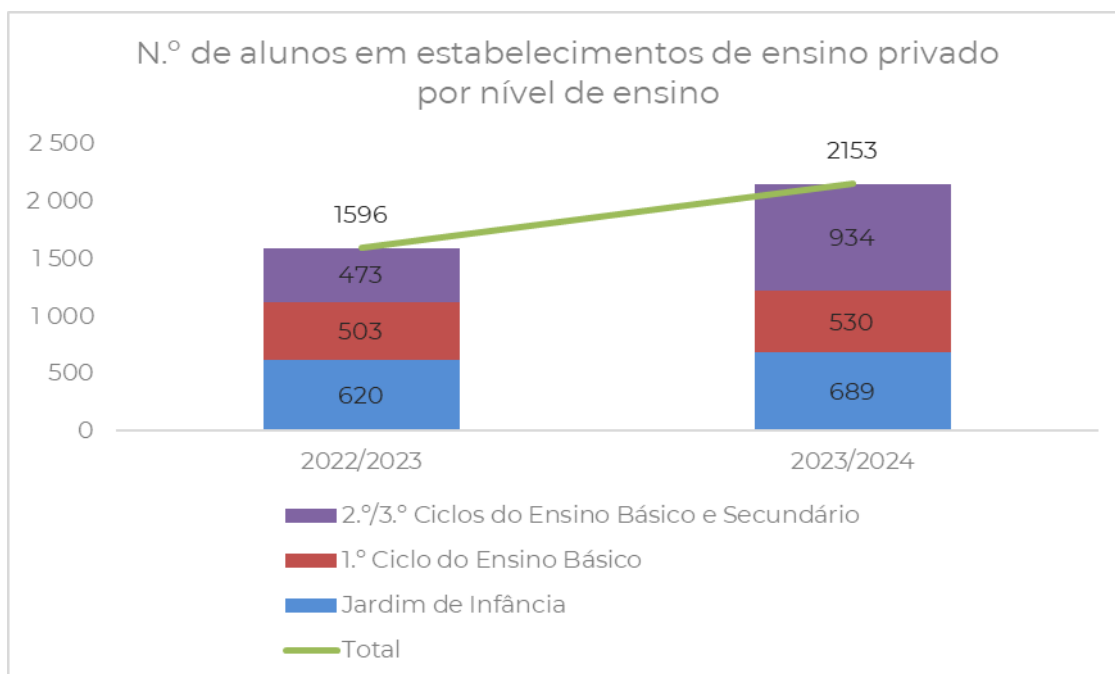
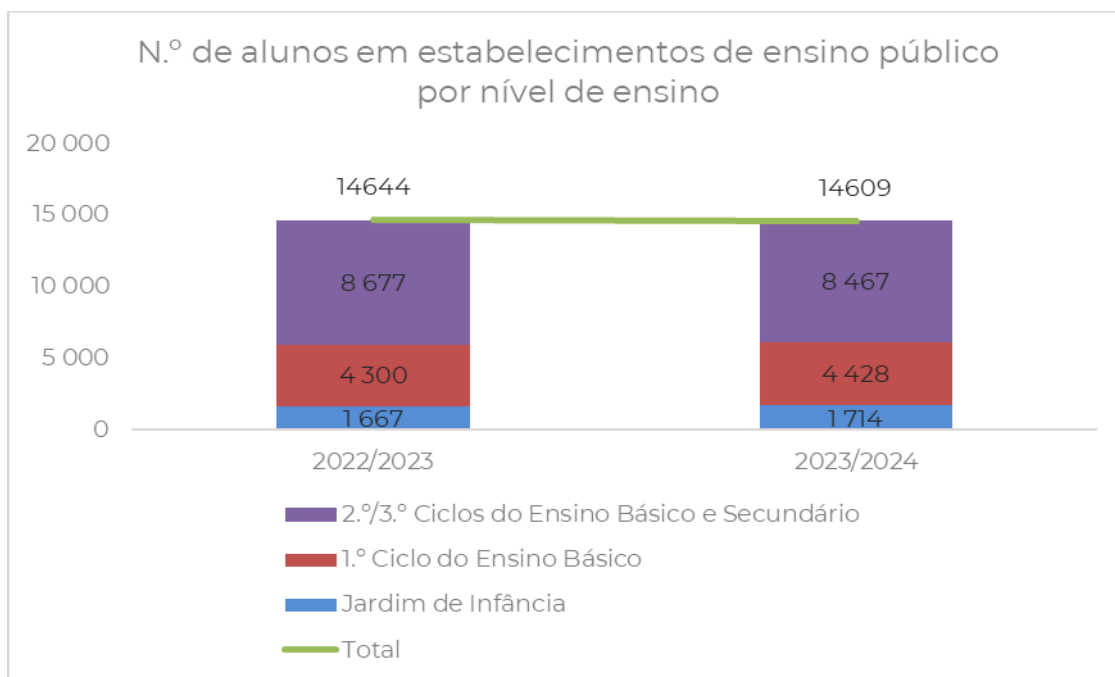


	2023
N.º de Estabelecimentos de Saúde Primária - Centros Saúde - Unidades de Saúde	3
N.º de Estabelecimentos de Saúde Primária - Unidades de Saúde Familiar (USF)	10
N.º de Hospitais Privados	1

## EDUCAÇÃO

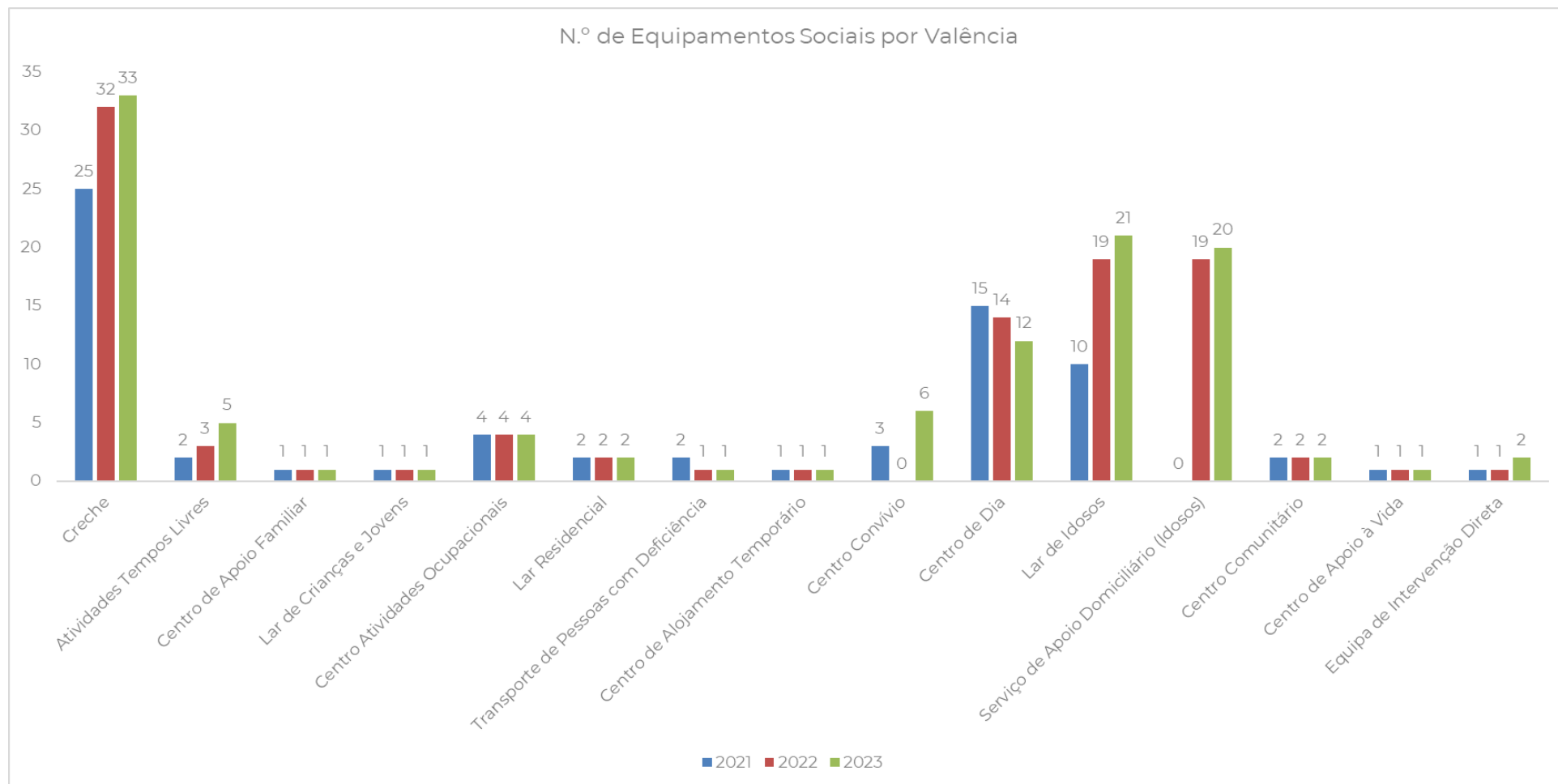


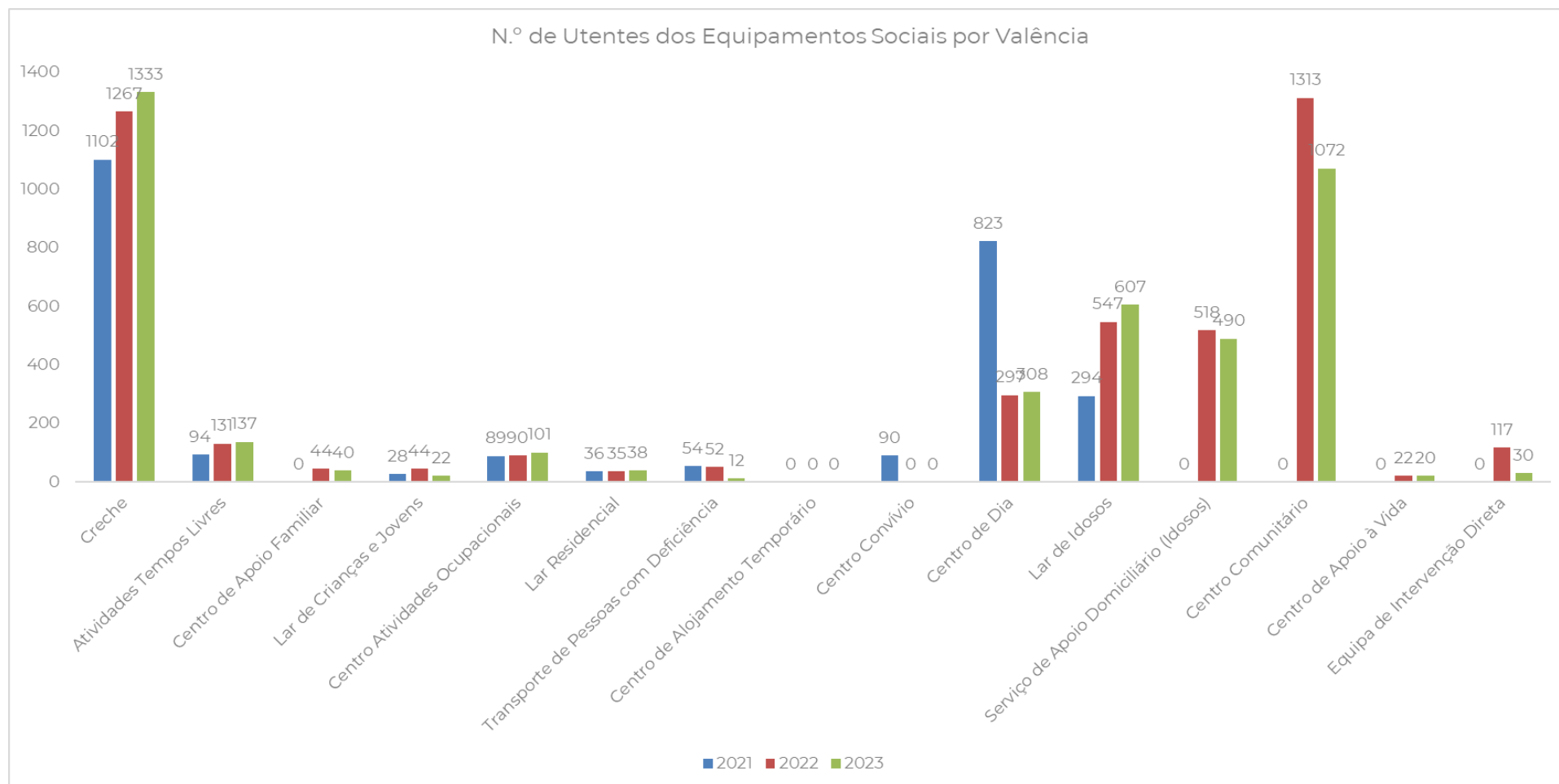






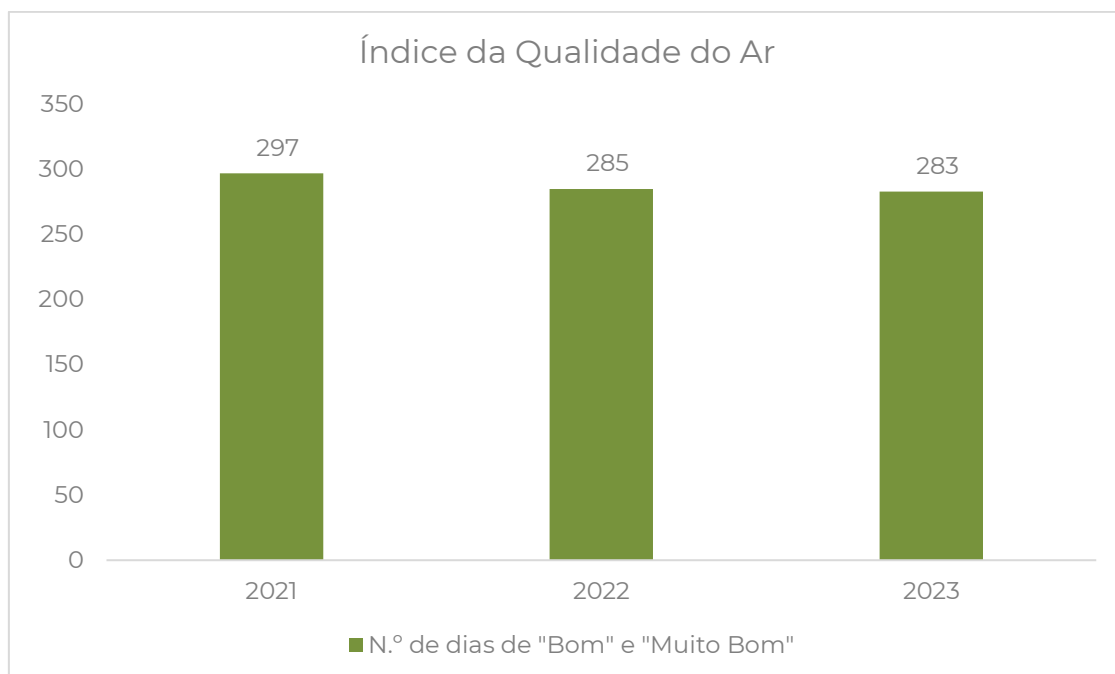
## AÇÃO SOCIAL

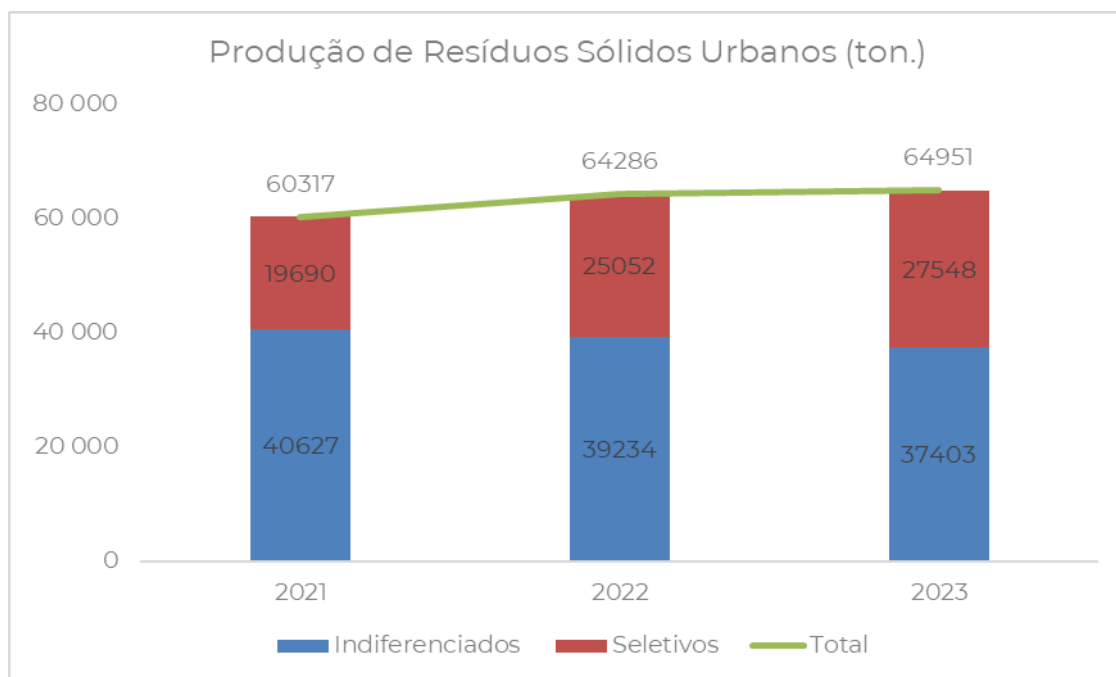




## AMBIENTE

	2020	2021
<b>Percentagem de Área do Concelho Coberta por Floresta</b>	19,60%	19,60%
<b>Áreas Verdes Públicas (m2)</b>	1 637 294	1 640 219
<b>Capitação de espaços verdes (m2/hab)</b>	11,78	12,15
<b>N.º de Parques Infantis</b>	77	80
<b>N.º de Ginásios ao Ar Livre</b>	24	24
<b>N.º de Equipamentos de Educação Ambiental</b>	2	2
<b>Abrangência da Recolha seletiva porta-a-porta (% da População)</b>	98%	98%
<b>Abrangência de Ecopontos (% da População)</b>	2%	2%





## ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E SERVIÇOS

### Posicionamento Financeiro

#### Ranking Global dos municípios do Distrito de Porto com melhor pontuação global

Município	Posição 2022	Posição 2021	Variação
Maia	1.º	1.º	=
Porto	2.º	2.º	=
Santo Tirso	3.º	3.º	=

#### Ranking Global dos municípios de grande dimensão

Município	Posição 2022	Posição 2021	Variação
Sintra	1.º	1.º	=
Santa Maria da Feira	2.º	2.º	=
Amadora	3.º	8.º	↑
Maia	4.º	3.º	↓
Vila Franca de Xira	5.º	10.º	↑
Cascais	6.º	5.º	↓
Porto	7.º	4.º	↓
Leiria	8.º	7.º	↓
Almada	9.º	6.º	↓
Oeiras	10.º	12.º	↑

**Nota:** Apresentação do Anuário Financeiro relativo ao ano de 2023, pela OCC, prevista para 12 de novembro de 2024.

## Principais Iniciativas do Município

### DESPORTO

- Férias Desportivas (Páscoa e Verão)
- Clube Maia Sénior

### CULTURA

- Férias Culturais
- Feira do Livro
- Festival Internacional de Teatro Cómico
- Jazz no Parque
- Cinema na Relva
- Maia Blues Fest

### TURISMO

- Turismo Sénior
- Feira do Artesanato

### EDUCAÇÃO

- Atividades de Apoio à Família
- Programa "Maia não Desiste"

### SAÚDE

- Programa de Saúde Escolar
- Programa de Saúde Sénior 60+

### AÇÃO SOCIAL

- Tarifário Social de Água
- Programa Municipal de Emergência Social
- Cabaz mensal de alimentos
- Cabaz de Natal
- Chave de Afetos

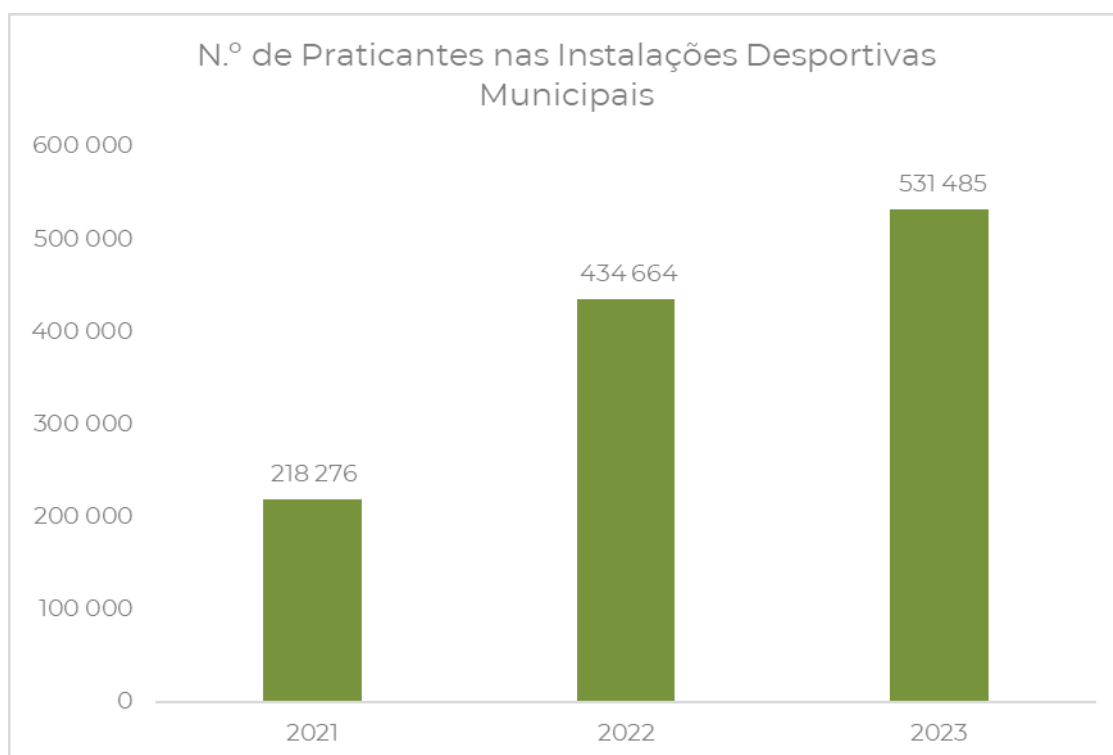
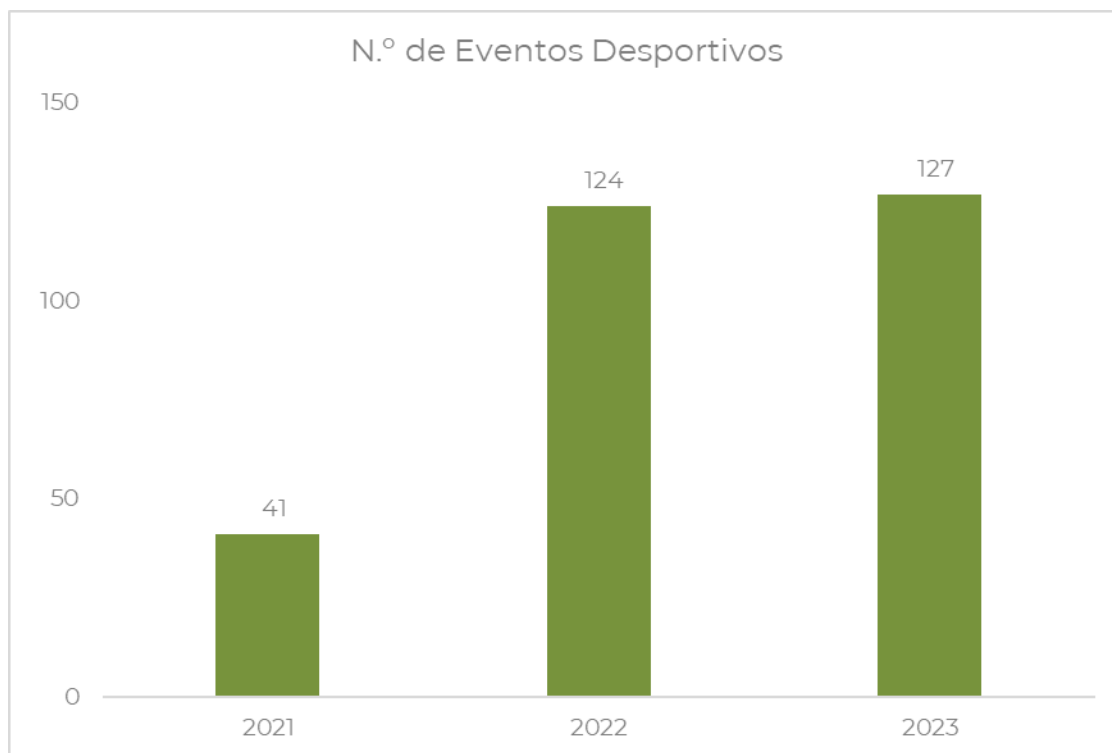
### AMBIENTE

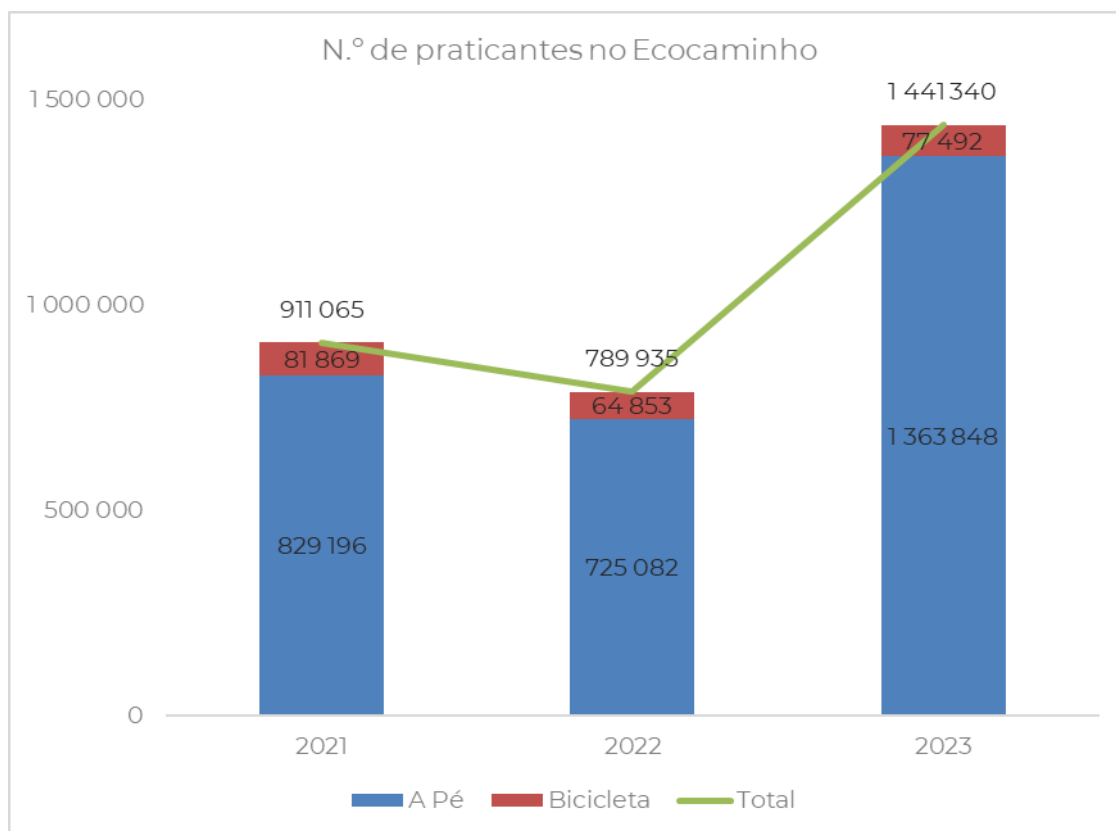
- Atividades de Educação Ambiental
- Férias Ambientais

### JUVENTUDE

- Férias Ativas Jovens (Páscoa e Verão)

## LAZER E DESPORTO







## ESTRATÉGIA ORGANIZACIONAL

### Análise SWOT

#### PONTOS FORTES

PF1 Aposta na transição digital.

PF2 Existência do sistema de gestão e implementação da ISO 37120.

PF3 Notoriedade, qualidade e diversidade de oferta de serviços aos munícipes nas diversas áreas de atuação do Município.

PF4 Promoção e implementação de políticas públicas através do acesso ao financiamento comunitário.

PF5 Consolidação da Marca Maia.

PF6 Boa gestão financeira, ocupando lugar de destaque no posicionamento financeiro dos Municípios do Distrito do Porto.

PF7 Qualificação dos quadros dirigentes e técnicos da organização.

PF8 Abertura ao networking (exemplo: SPARCS).

PF9 Promoção da sustentabilidade.

## PONTOS FRACOS

PFr1 Envelhecimento do quadro de pessoal e resistência à mudança.

PFr2 Dificuldades da reengenharia de processos inerentes à inovação tecnológica.

PFr3 Necessidades de modernização de algumas infraestruturas e equipamentos municipais.

PFr4 Insuficiências na comunicação interna conducentes à desarticulação funcional, ao desaproveitamento das sinergias do potencial do trabalho multidisciplinar, bem como à dificuldade na operacionalização de projetos e planos transversais.

PFr5 Falhas na estratégia de comunicação para o exterior que se traduzem numa insuficiente promoção institucional e num desaproveitamento do potencial de divulgação da Marca Maia.

PFr6 Rigidez da cultura organizacional de liderança conducente à redução do potencial de motivação e a orientação para resultados.

PFr7 Insuficiência da cultura de planeamento e de controlo da atividade.

## OPORTUNIDADES

O1 Experimentação em ambiente Smart City (ex.: Living Lab).

O2 Disponibilidade e qualidade de uma vasta rede de equipamentos, infraestruturas e serviços municipais: escolas públicas, espaços verdes e de educação ambiental, espaços de cultura e lazer, piscinas, complexo desportivo e outras instalações desportivas, redes de mobilidade e transporte, infraestruturas de água saneamento e recolha de resíduos no Concelho, Lojas da Juventude.

O3 Localização territorial geoestratégica com proximidade das plataformas logísticas e dotação em boas infraestruturas de mobilidade e conectividade territorial: rodoviárias (A3 - Porto/Valença, A4 - Matosinhos/Bragança VRI - Aeroporto/Custóias A41 - Freixieiro/Santo Tirso EN 14 - Porto/Braga), ferroviárias (Metro do Porto) e aeroportuárias (aeródromo Vilar de Luz, potencial de motor de desenvolvimento da zona nascente do concelho; aeroporto Francisco Sá Carneiro, associado ao segmento de viagens low cost a aumentar os fluxos de pessoas).

O4 Iniciativas municipais orientadas para a promoção da qualidade de vida (ex.: atividades desportivas; maia sénior).

O5 Existência de estabelecimentos de ensino superior (Universidade da Maia - ISMAI) com oferta de formação em áreas de desenvolvimento estratégico do Concelho.

O6 Rede social ativa com alto potencial de incrementação de sinergias entre parceiros atuantes junto da franja de sociedade civil mais carenciada e vulnerável.

O7 Existência de uma das maiores zonas nacionais de aptidão industrial - zona industrial Maia I com capacidade de instalação disponível e significativo tecido empresarial/ industrial.

O8 Existência de Parque de Ciência e Tecnologia que privilegia o acolhimento de projetos de investimento e de empreendedorismo.

## AMEAÇAS

- A1 Ocorrências globais inesperadas (ex.: guerra) que possam colocar em causa a prestação dos serviços municipais.
- A2 Restrições à autonomia administrativa e financeira do setor público local.
- A3 Persistência de assimetrias no acesso generalizado da população a serviços de proximidade, agravadas por deficiências no sistema de transportes públicos e na oferta de soluções de mobilidade, entre as zonas centrais e periféricas do concelho.
- A4 Constantes novas exigências legais e burocracia associada à complexidade da legislação (ex.: Código Contrato Públicos).
- A5 Forte concorrência no seio da área metropolitana a afetar a capacidade de captação de investimentos públicos e privados para o concelho, bem como de fixação das empresas.
- A6 Impacto das alterações climáticas no aumento dos riscos associados a fenómenos meteorológicos atípicos e extremos, bem como a desequilíbrios no ecossistema.
- A7 Aumento de competências e atribuições transferidas para a AP Local, pondo em causa a qualidade da prestação dos serviços.
- A8 Envelhecimento populacional e consequente aumento das necessidades de prestação de serviços de apoio e combate à vulnerabilidade destas faixas etárias.
- A9 Aumento das ameaças no ciberespaço.

## Mapa Estratégico da Câmara Municipal da Maia

<p><b>VISÃO</b></p>	<p><b>Cidade amiga</b>, equilibrada e responsável, solidária e inclusiva, realizada e feliz, onde todos contam e são importantes num território que existe para ser vivido.</p> <p><b>Município inteligente</b>, estimulante e inspirador, focado no caminho do progresso e desenvolvimento, capaz de assegurar confiança no futuro.</p> <p><b>Smart city de referência na Europa</b>, no uso de tecnologias digitais destinadas a promover a mobilidade urbana, a eficiência energética, o acesso à informação, a qualidade dos serviços públicos e privados, e a criação de negócios intensivos em conhecimento.</p>
<p><b>MISSÃO</b></p>	<p><b>Promover a qualidade de vida dos maiatos, criando oportunidades geradoras de riqueza, fomentando a solidariedade e inclusão social e garantindo a sustentabilidade ambiental.</b></p>

## Orientações Estratégicas

